

Registrul Riscurilor al Ministerului Sănătății pentru anul 2026

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Obiectiv sectorial nr.1 Elaborarea și promovarea politicilor publice, strategiilor și cadrului normativ în domeniul sănătății							
Riscuri externe:							
Alinierea la standardele UE privind politicile de sănătate.	2 (impact mediu)	2 (prob. redusă)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Comunicare eficientă cu partenerii externi; monitorizare legislație europeană; colaborare permanentă; schimb de informații online.	31.12.2026	DCPPIE
Lipsa de cooperare din partea organizațiilor internaționale și a partenerilor externi, influențată de factori politici și instabilitate geopolitică.	2 (impact mediu)	3 (prob. ridicată)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Menținerea canalelor de comunicare; monitorizarea contextului geopolitic; ajustarea strategiilor de colaborare.	31.12.2026	DCPPIE SRICAE
Asigurarea transunerii complete și corecte a acquis-ului UE în legislația națională	2 (impact redus)	2 (prob. redusă)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare/Tratare	Monitorizare permanentă; planuri de acțiuni corective; implicarea experților europeni în verificarea legislației.	31.12.2026	DCPPIE
Riscuri interne (operaționale):							
Stabilirea unor termeni nerelevante și nerespectarea lor în procesul de elaborare a strategiilor	2 (impact mediu)	2 (prob. redusă)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Verificarea și actualizarea termenelor; monitorizare prin sisteme interne; notificări automate.	31.12.2026	DCPPIE
Lipsa de comunicare eficientă între departamente și fluctuația frecvență a personalului cheie	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Canale interne clar definite; politici de retenție și motivare; rapoarte și întâlniri periodice.	31.12.2026	DCPPIE SRICAE
Obiectiv sectorial nr.2 Implementarea cadrului legislativ național și a tratatelor internaționale în domeniul sănătății publice							
Riscuri externe:							
Transpunerea incompletă sau incorectă a acquis-ului UE	2 (impact redus)	2 (prob. redusă)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizare permanentă a transunerii; planuri de acțiuni corective; implicarea experților europeni.	31.12.2026	DPDSPUSP
Întârzierea sau blocarea implementării tratatelor internaționale din cauza factorilor externi	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare/Tratare	Monitorizarea evoluțiilor geopolitice; protocoale de continuitate; coordonare regulată cu partenerii internaționali.	31.12.2026	DPDSPUSP

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Riscuri interne (operaționale):							
Nerespectarea termenelor pentru aplicarea actelor normative și raportarea privind tratatele internaționale	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare/Tratare	Sistem intern de urmărire a angajamentelor; notificări/raportări periodice.	31.12.2026	DPDSPUSP SPN
Lipsa capacității instituționale, a expertizei și resurselor umane necesare	2 (impact mediu)	3 (prob. ridicată)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Instruire continuă; planuri de dezvoltare și retenție; colaborare cu experți naționali; recrutare specialiști.	31.12.2026	DPDSPUSP SPN
Obiectiv sectorial nr.3 Asigurarea dezvoltării, implementării și monitorizării politicilor, standardelor și programelor în domeniul serviciilor medicale integrate							
Riscuri externe:							
Reticența actorilor naționali de a implementa politicile și standardele integrate	2 (impact mediu)	3 (prob. ridicată)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Consultări și sesiuni de informare cu prestatorii; ghiduri de implementare; monitorizarea respectării standardelor.	31.12.2026	DGPDSMI
Lipsa unei colaborări eficiente între MS și diferiți furnizori de servicii medicale	2 (impact mediu)	3 (prob. ridicată)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Protocoale de comunicare; întâlniri periodice de coordonare; monitorizarea parteneriatelor.	31.12.2026	DGPDSMI
Riscuri de fraudă, corupție sau abuz în gestionarea programelor și fondurilor	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Prevenire/Control	Mecanisme de control intern; audit intern și extern periodic; declarații de integritate; trasabilitate completă.	31.12.2026	DGPDSMI SAI
Schimbări neprevăzute în politicile de finanțare publică sau internațională	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Adaptare/Diminuare	Monitorizarea bugetelor și surselor de finanțare; ajustarea programelor; rapoarte periodice.	31.12.2026	DGPDSMI
Diferențe sau nealiniere între reglementările naționale și recomandările internaționale	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Adaptare/Diminuare	Revizuirea normativelor interne; consultări cu experți și organisme internaționale; monitorizarea implementării.	31.12.2026	DGPDSMI
Riscuri interne (operaționale):							
Lipsa de personal și fluctuația frecvență a resurselor umane	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare/Tratare	Planuri de dezvoltare și retenție; programe de instruire; monitorizarea gradului de ocupare.	31.12.2026	DGPDSMI SRU
Complexitatea și multitudinea proceselor și procedurilor operaționale	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Revizuirea și standardizarea procedurilor; instruirea personalului; sisteme de management.	31.12.2026	DGPDSMI
Deficiențe în coordonarea internă între subdiviziuni și lipsa standardizării proceselor	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Prevenire/Optimizare	Proceduri standardizate interdepartamentale; întâlniri periodice de coordonare; monitorizarea progresului.	31.12.2026	DGPDSMI

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Obiectiv sectorial nr.4 Asigurarea dezvoltării, implementării și monitorizării politicilor, reglementărilor și standardelor pentru medicamente și dispozitive medicale							
Riscuri externe:							
Reticența actorilor de pe piață de a respecta reglementările privind medicamentele și dispozitivele medicale	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Monitorizare/Diminuare/Tratare	Consultări, instruirii și sesiuni de ghidare cu operatorii; monitorizarea conformității; sancțiuni; revizuirea documentelor de politici.	31.12.2026	DPDMDM
Deficiențe în colaborarea și schimbul de informații între MS și furnizorii de medicamente	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Protocoale de comunicare; întâlniri periodice de coordonare; sistem centralizat de raportare.	31.12.2026	DPDMDM
Riscuri de fraudă, produse neconforme sau contrafăcute	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea permanentă; notificări/scrisori de reamintire; colaborare cu AMDM.	31.12.2026	DPDMDM
Implementarea Legii nr.153/2025 (Legea farmaciei): abrogarea/modificarea a mai multor acte normative necesită coordonare intensă și risc de întârzieri	3 (impact ridicat)	3 (prob. ridicată)	RR (9)	Tratare/Minimizare	Planificare detaliată a acțiunilor de abrogare/modificare a actelor normative; monitorizare permanentă; grup de lucru dedicat; coordonare cu AMDM.	31.12.2026	DPDMDM AMDM
Riscuri interne (operaționale):							
Complexitatea și volumetria proceselor operaționale (autorizare, evaluare, monitorizare produse)	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Standardizarea procedurilor; sisteme electronice de urmărire; raportare periodică.	31.12.2026	DPDMDM
Deficiențe în coordonarea internă care afectează fluxul decizional	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Proceduri standard interdepartamentale; întâlniri periodice; monitorizarea respectării fluxurilor.	31.12.2026	DPDMDM
Capacitate instituțională insuficientă pentru gestionarea reglementărilor	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Recrutarea și instruirea personalului; proceduri operaționale standardizate; audit periodic.	31.12.2026	DPDMDM
Obiectiv sectorial nr.5 Asigurarea dezvoltării, implementării și monitorizării politicilor și standardelor privind managementul personalului medical și calitatea serviciilor de sănătate							
Riscuri externe:							
Rezistența instituțiilor publice și a furnizorilor de servicii medicale la implementarea politicilor și standardelor	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Monitorizare/Diminuare	Campanii de informare; ghiduri de implementare; consultări; instruirii pentru îmbunătățirea competențelor.	31.12.2026	DPDMPM DMCSS
Comunicarea și cooperarea insuficientă	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Diminuare	Protocoale clare de comunicare; întâlniri periodice de coordonare; sisteme centralizate de raportare.	31.12.2026	DPDMPM

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Vulnerabilități externe legate de fraude, abuzuri sau practici neconforme	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Diminuare	Controale interne și audit medical extern; trasabilitate a deciziilor și resurselor; monitorizarea conformității.	31.12.2026	DPDMPM DMCSS
Lipsa de implicare și motivație a grupurilor de lucru în elaborarea ANSSS	3 (impact ridicat)	3 (prob. ridicată)	RR (9)	Tratare/Împărtășire	Termene clare și responsabilități per membru; sistem de monitorizare a progresului; sesiuni de instruire și recunoaștere profesională.	31.12.2026	DMCSS
Gradul redus de conștientizare a beneficiilor implementării standardelor europene	2 (impact mediu)	1 (prob. redusă)	MS (2)	Monitorizare/Diminuare	Comunicare eficientă a beneficiilor implementării standardelor; diseminare sub diverse forme.	31.12.2026	DPDMPM DMCSS
Riscuri interne (operaționale):							
Capacitatea limitată a personalului de a gestiona și coordona eficient resursele umane și calitatea serviciilor	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Comunicare eficientă cu reprezentanții autorităților superioare; feedback activ pentru înlăturarea deficiențelor.	31.12.2026	DPDMPM DMCSS SRU
Proceduri complexe și neuniforme în monitorizarea și evaluarea calității serviciilor	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Standardizarea procedurilor; implementarea sistemelor electronice de monitorizare și raportare.	31.12.2026	DPDMPM DMCSS
Obiectiv sectorial nr.6 Asigurarea dezvoltării, implementării și monitorizării politicilor și strategiilor financiare și de asigurări medicale, pentru garantarea sustenabilității bugetare							
Riscuri externe:							
Întârzieri în avizarea proiectelor și documentelor de către părțile implicate	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Termene clare de avizare; monitorizarea progresului; notificări periodice.	31.12.2026	DPBAM
Situații neprevăzute și nerespectarea cadrului legislativ, inclusiv în domeniul AOAM	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Consultări juridice periodice; actualizarea procedurilor interne; monitorizarea conformității.	31.12.2026	DPBAM
Alocarea ineficientă sau neechilibrată a fondurilor bugetare	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Acceptare	Analiza periodică a alocărilor; ajustarea planurilor financiare; implementarea recomandărilor Curții de Conturi.	31.12.2026	DPBAM
Nerespectarea termenelor-limită de către instituțiile subordonate	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Stabilirea termenelor și responsabilităților; sisteme electronice de urmărire; monitorizare continuă.	31.12.2026	DPBAM
Riscuri interne (operaționale):							
Capacitatea limitată a personalului de a gestiona procesele complexe de bugetare și raportare	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Diminuare	Instruire continuă; standardizarea procedurilor; monitorizarea performanței; mentorat.	31.12.2026	DPBAM
Deficiențe în coordonarea și comunicarea între subdiviziuni și instituțiile subordonate	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Diminuare	Proceduri standardizate interdepartamentale; întâlniri periodice	31.12.2026	DPBAM

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Lipsa timpului disponibil și stabilirea termenelor nerelevante sau nerealiste	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Acceptare	de coordonare; monitorizarea implementării. Prioritizarea sarcinilor; termene realiste; monitorizare prin sisteme electronice; redistribuirea responsabilităților.	31.12.2026	DPBAM
Obiectiv sectorial nr.7 Transparența și integritatea proceselor de achiziții publice în sănătate							
Riscuri externe:							
Modificarea legislației achizițiilor publice fără alinierea instituțională	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tolerare/Acceptare	Monitorizare continuă a legislației; instruire periodică a personalului; actualizarea procedurilor interne.	31.12.2026	DFA DJ
Nerespectarea strictă a procedurilor de achiziții de către furnizori sau instituții partenere	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Verificarea documentației contractuale; audit intern regulat; instruire și notificare parteneri; mecanism de sancțiuni.	31.12.2026	DFA DJ SAI
Fraudă, corupție sau conflicte de interese în derularea achizițiilor	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Declarații de confidențialitate obligatorii; verificări pre-contractuale; sistem de raportare anonimă.	31.12.2026	DFA DJ
Riscuri interne (operaționale):							
Deficit de personal specializat în achiziții și antifraudă	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Recrutarea de personal calificat; instruire continuă; mentorat; evaluarea periodică a competențelor.	31.12.2026	DFA DJ
Coordonare insuficientă între subdiviziuni	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Proceduri interdepartamentale clare; întâlniri periodice; monitorizarea fluxurilor de lucru.	31.12.2026	DFA DJ
Fluctuația specialiștilor implicați în proces	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea permanentă; identificarea oportunităților de instruire relevante pentru activitate.	31.12.2026	DFA
Lipsa unui mecanism integrat de prevenire și detectare a fraudei și corupției	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Controale interne și audit periodic; evaluarea continuă a riscurilor de fraudă; training pentru personal.	31.12.2026	DFA DJ SAI
Obiectiv sectorial nr.8 Dezvoltarea și funcționarea sigură a sistemelor eSănătate							
Riscuri externe:							
Atacuri cibernetice sau breșe de securitate asupra sistemelor eSănătate	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Implementarea soluțiilor de securitate IT; monitorizare continuă; teste de penetrare; backup regulat.	31.12.2026	STIC

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Nerespectarea standardelor internaționale privind protecția datelor cu caracter personal	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Instruirea personalului; audit intern de conformitate; actualizarea procedurilor de protecție a datelor.	31.12.2026	STIC
Negocierea și implementarea proiectelor eHealth (BEI/BM): riscuri de întârzieri în negocieri și valorificarea finanțărilor externe pentru digitalizarea sistemului de sănătate	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea progresului negocierilor cu BEI/BM; coordonare cu SRICAE; raportare conducerii.	31.12.2026	SRICAE
Riscuri interne (operaționale):							
Sisteme și aplicații software neactualizate sau vulnerabile	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Actualizări regulate; monitorizare permanentă; teste periodice de performanță și securitate.	31.12.2026	STIC
Proceduri interne de operare insuficient documentate sau neuniform aplicate	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Crearea de proceduri clare; ghiduri de operare; instruiți periodice și workshop-uri interne.	31.12.2026	STIC
Deficit de personal IT și securitate cibernetică	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Recrutarea de specialiști; instruire continuă; mentorat și planuri de dezvoltare profesională.	31.12.2026	STIC
Obiectiv sectorial nr.9 Gestionarea Asistenței Externe							
Riscuri interne (operaționale):							
Nefinalizarea procedurilor interne în termenii prestabiliți	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Redistribuirea sarcinilor; planificarea din timp a activităților; prioritizarea sarcinilor.	31.12.2026	SRICAE
Constrângeri bugetare	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Buget realist și detaliat; alocare în funcție de priorități.	31.12.2026	SRICAE
Lipsa expertizei din partea donatorilor externi	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Mobilizarea resurselor interne; optimizarea gestionării resurselor proprii.	31.12.2026	SRICAE
Risc de ne-valorificare a proiectelor majore de asistență externă (Spitalul Bălți, Spitalul Cahul, BEI, Swedfund): multiple negocieri simultane cu risc de întârzieri și nerespectarea angajamentelor față de partenerii externi	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Minimizare/Tratare	Monitorizare permanentă a progresului negocierilor; ședințe regulate cu partenerii; se recomandă plan de acțiuni pentru fiecare proiect; raportare conducerii cu titlu permanent.	31.12.2026	SRICAE
Obiectiv sectorial nr.10 Dezvoltarea Instituțională și a Sistemului de Control Intern Managerial							
Riscuri interne (operaționale):							

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Comunicare eficientă bazată pe feedback; maximalizarea colaborării între subdiviziuni.	Permanent	Toate subdiviziunile
Nerespectarea termenelor-limită de prezentare a informației de către participanți	2 (impact mediu)	3 (prob. ridicată)	MR (6)	Minimizarea riscului (limitarea impactului)	Monitorizarea permanentă a termenelor; conlucrare activă; notificări de reamintire; rapoarte periodice.	Permanent	Toate subdiviziunile
Prezentarea informațiilor incomplete sau necalitative	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Informarea participanților despre cerințe; conlucrare activă; evaluarea constantă a informațiilor.	Permanent	Toate subdiviziunile
Insuficiența resurselor umane	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Optimizarea proceselor; delegare clară a responsabilităților.	Permanent	SRU
Prezentarea dărilor de seamă contabile cu erori și întârzieri	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Planificarea din timp; prioritizarea sarcinilor în funcție de urgență și importanță.	Permanent	DFA
Resurse financiare insuficiente pentru dezvoltarea profesională	2 (impact mediu)	1 (prob. redusă)	MS (2)	Monitorizare/Diminuare	Buget realist corelat cu prioritățile sectoriale; argumentarea necesității cheltuielilor.	Permanent	SRU
Interesul scăzut al funcționarilor publici de participare la instruire	2 (impact mediu)	1 (prob. redusă)	MS (2)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea permanentă; identificarea oportunităților de instruire relevante.	Permanent	SRU
Nerespectarea termenelor stabilite de instanța de judecată	2 (impact mediu)	1 (prob. redusă)	MS (2)	Monitorizare/Diminuare	Colaborare cu instanța; comunicare deschisă și constructivă.	Permanent	DJ
Implementarea noii structuri organizaționale MS (HG privind ROF MS): riscul adaptării subdiviziunilor la noile atribuții și regulamente	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea implementării noii organigrame; comunicare internă; sesiuni de informare a personalului; revizuirea fișelor de post.	31.12.2026	SRU
Riscuri de fraudă și corupție							
Atribuirea contractelor publice pe criterii necorespunzătoare sau favoritisme	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Redistribuire de sarcini; planificarea activităților; prioritizare în funcție de urgență.	Permanent	Toate subdiviziunile
Influențarea deciziilor administrative prin presiuni politice sau interese private	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Buget realist; obiective clare; alocare în funcție de prioritate; transparentă.	Permanent	Toate subdiviziunile
Fraudă financiară în gestionarea fondurilor publice și externe	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Mobilizarea resurselor interne; optimizarea gestionării resurselor proprii; audit.	Permanent	Toate subdiviziunile

Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului (4=2*3)	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Implicarea personalului în decizii sau tranzacții care generează beneficiu personal	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Declarații obligatorii de integritate; revizuire periodică; sancțiuni disciplinare; conștientizare.	Permanent	Toate subdiviziunile
Manipularea sau falsificarea datelor și rapoartelor de activitate	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Sisteme electronice securizate de raportare; reconciliere și validare a datelor; controale interdepartamentale.	Permanent	Toate subdiviziunile
Evaziunea sau utilizarea frauduloasă a fondurilor destinate programelor și proiectelor strategice	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Diminuare/Tratare	Proceduri clare de atribuire și cheltuire; verificarea cheltuielilor; rapoarte transparente; colaborare cu organisme anticorupție.	Permanent	Toate subdiviziunile
Riscul că angajații nu cunosc procedura sau nu au încredere în sistem de raportare a neregulilor, ceea ce reduce eficacitatea mecanismului de detectare a neregulilor	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Campanie internă de informare a angajaților privind sistem de raportare a neregulilor; monitorizarea numărului de raportări și analiza tendințelor; asigurarea protecției efective a avertizorilor conform Legii nr. 122/2021.	Permanent	Toate subdiviziunile
Nerespectarea sau aplicarea formală a Codului de conduită al MS. Normele de conduită pot fi documente formale fără impact real asupra comportamentului personalului	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Comunicarea obligatorie privind Codul de conduită pentru toți angajații MS. Monitorizarea cazurilor de abateri disciplinare.	Permanent	Toate subdiviziunile
Nerespectarea obligației de declarare a conflictului de interese de către personalul cu funcții de decizie	3 (impact ridicat)	2 (prob. medie)	MR (6)	Tratare/Prevenire	Declarația obligatorie a conflictului de interese conform Legii integrității nr. 82/2017 și Codului de conduită al MS; raportarea neregulilor prin sistemul de raportare existent; monitorizare ANI.	Permanent	Toate subdiviziunile
Instruiri insuficiente privind etica și integritatea pentru personalul MS, cu risc de perpetuare a comportamentelor vulnerabile la corupție.	2 (impact mediu)	2 (prob. medie)	MM (4)	Diminuare/Tratare	Organizarea periodică a instruirilor privind etica și integritatea în colaborare cu CNA; monitorizarea gradului de participare a personalului; raportare în cadrul Planului sectorial anticorupție 2025-2028.	Permanent	Toate subdiviziunile

Legendă scală de evaluare:

Impact: 1 = redus | 2 = mediu | 3 = ridicat

Probabilitate: 1 = redusă | 2 = medie | 3 = ridicată

Valoarea riscului: MS (1-2) = Risc Minor | MM (3-4) = Risc Moderat | MR (5-6) = Risc Major | RR (7-9) = Risc Ridicat

Lista de abrivieri:

DCPPIE Direcția coordonare politici publice și integrare europeană

SRICAE Secția relații internaționale și coordonare asistență externă

DPDSPUSP Direcția politici în domeniul sănătății publice și urgențe în sănătatea publică

SPN Serviciul programe naționale

DGPDSMI Direcția generală politici în domeniul serviciilor medicale integrate

DPDMDM Direcția politici în domeniul medicamentelor și dispozitivelor medicale

DPDMPM Direcția politici în domeniul managementului personalului medical

DMCSS Direcția managementul calității serviciilor de sănătate

DPBAM Direcția politici de buget și asigurări medicale

DFA Direcția financiar-administrativă

DJ Direcția juridică

SRU Secția resurse umane

STIC Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor (eSănătate)

SAI Serviciul audit intern

AMDM Agenția Medicamentului și Dispozitivelor Medicale

ANI Autoritatea Națională de Integritate

CNA Centrul Național Anticorupție